



Polsko- Szwajcarski Program Rozwoju Miast – warsztaty regionalne

Kraków, 06 czerwca 2025



SZWAJCARSKO-POLSKI
Program Współpracy



 ZWIĄZEK
MIAST
POLSKICH



Ministerstwo Funduszy
i Polityki Regionalnej



POLSKO-SZWAJCARSKI Program Rozwoju Miast

Spotkanie jest prowadzone przez doradców ZMP w ramach Projektu (Komponentu) Predefiniowanego pn. „Wsparcie miast w efektywnym wykorzystaniu Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy” w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast dofinansowanego przez Fundusze Szwajcarskie wspierające zmniejszanie różnic gospodarczych i społecznych w Unii Europejskiej i budżet państwa.



Doświadczenia z PSPRM

Lista 139 uprawnionych do aplikacji miast

Wniosek mógł wynikać z dokumentu strategicznego lub wykonawczego

Szerokie portfolio tematyczne (12 OT)

Możliwość zaplanowania projektu zintegrowanego (inwestycje twarde, miękkie, partnerstwo)

Konieczność zachowania w projekcie limitów na działania z wymiarów gospodarczego i środowiskowego oraz społecznego

Silna preferencja dla projektów gotowych do realizacji (posiadających prawomocne PNB)

- 136 miast wzięło aktywny udział w programie wspierającym opracowanie Wstępnych Propozycji Projektu.
- 119 miast złożyło wnioski w naborze.
- Kluczowe wyzwania na etapie opracowania dotyczyły: opracowania aktualnej, zwartej i przekonującej (logicznej, opartej na danych i badaniach społecznych) części diagnostycznej, dobór działań wynikających z długofalowej polityki rozwoju, prowadzonej na podstawie obowiązujących dokumentów strategicznych i operacyjnych, uzasadnienia powiązania funkcjonalnego w przypadku projektów z udziałem partnera oraz wykonalności i gotowości działań do realizacji.



Agenda warsztatu:

BLOK 1 Jak zapewnić miastom trwały rozwój: uwarunkowania, wyzwania, szanse.

10:20 – 11:30

1. Zintegrowane planowanie rozwoju
2. Miasta w nowym modelu polityki regionalnej
3. Miasta w województwie małopolskim – podejście strategiczne

BLOK 2 Funkcje miast teraz i w przyszłości. Czynniki wspierające identyfikację funkcji miasta.

12:00 – 13:30

4. Potencjały i deficyty – jak z konkurencji przejść na współpracę i partnerstwo.
Doświadczenia miast z procesu monitorowania – jak monitorują swój rozwój.
Wykorzystanie wewnętrznych zasobów miasta do finansowania jego rozwoju.

Podsumowanie, czyli jak przejść od zagrożeń do szans.

5. Mapa drogowa na najbliższe miesiące i lata.

13:30 – 13:45



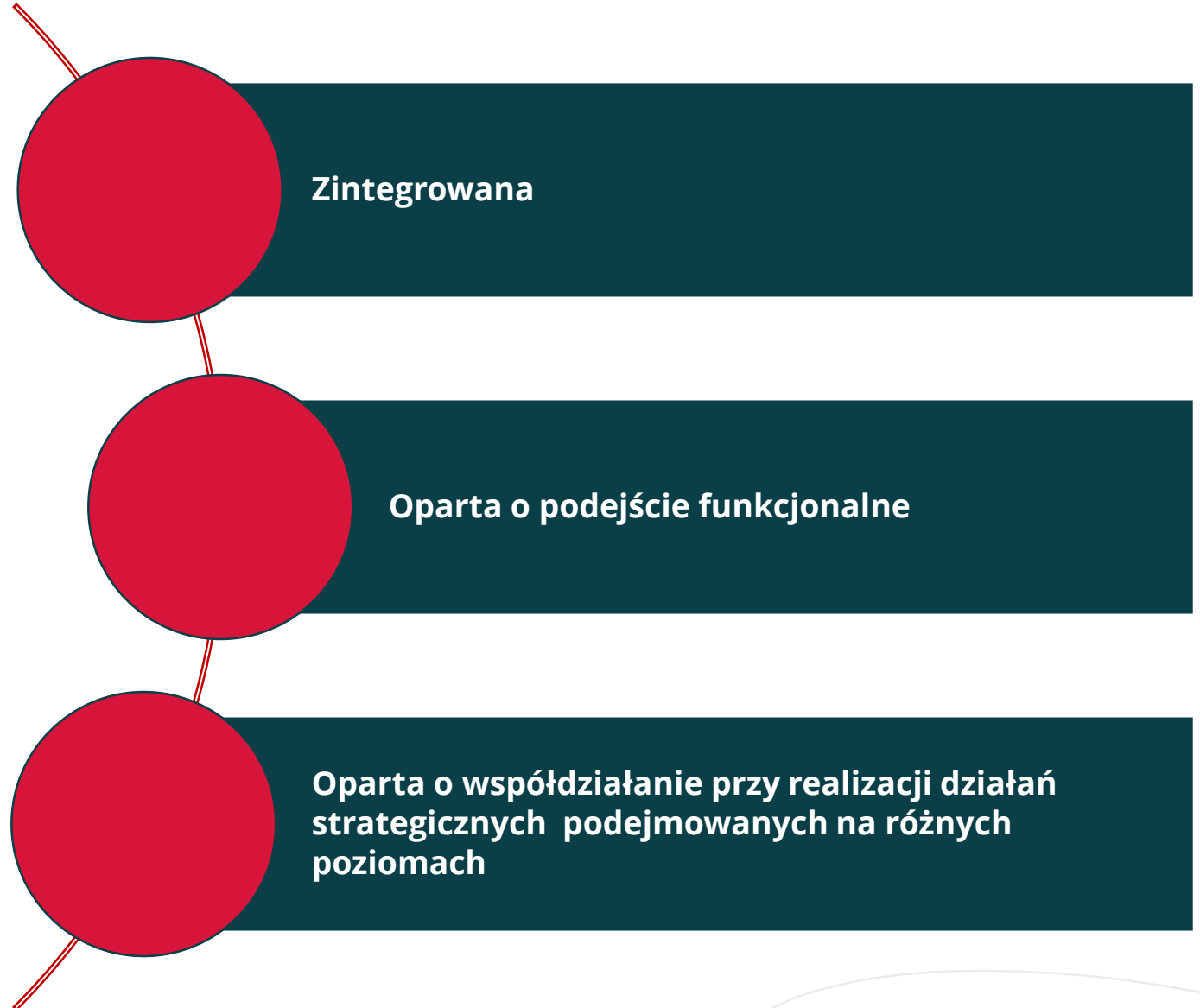
Jak zapewnić miastom trwały rozwój – uwarunkowania, wyzwania i szanse





Polityka rozwoju

Zespół wzajemnie powiązanych działań podejmowanych i realizowanych w celu zapewnienia trwałego i zrównoważonego rozwoju kraju, spójności społeczno-gospodarczej, regionalnej i przestrzennej, podnoszenia konkurencyjności gospodarki oraz tworzenia nowych miejsc pracy w skali krajowej, regionalnej lub lokalnej.





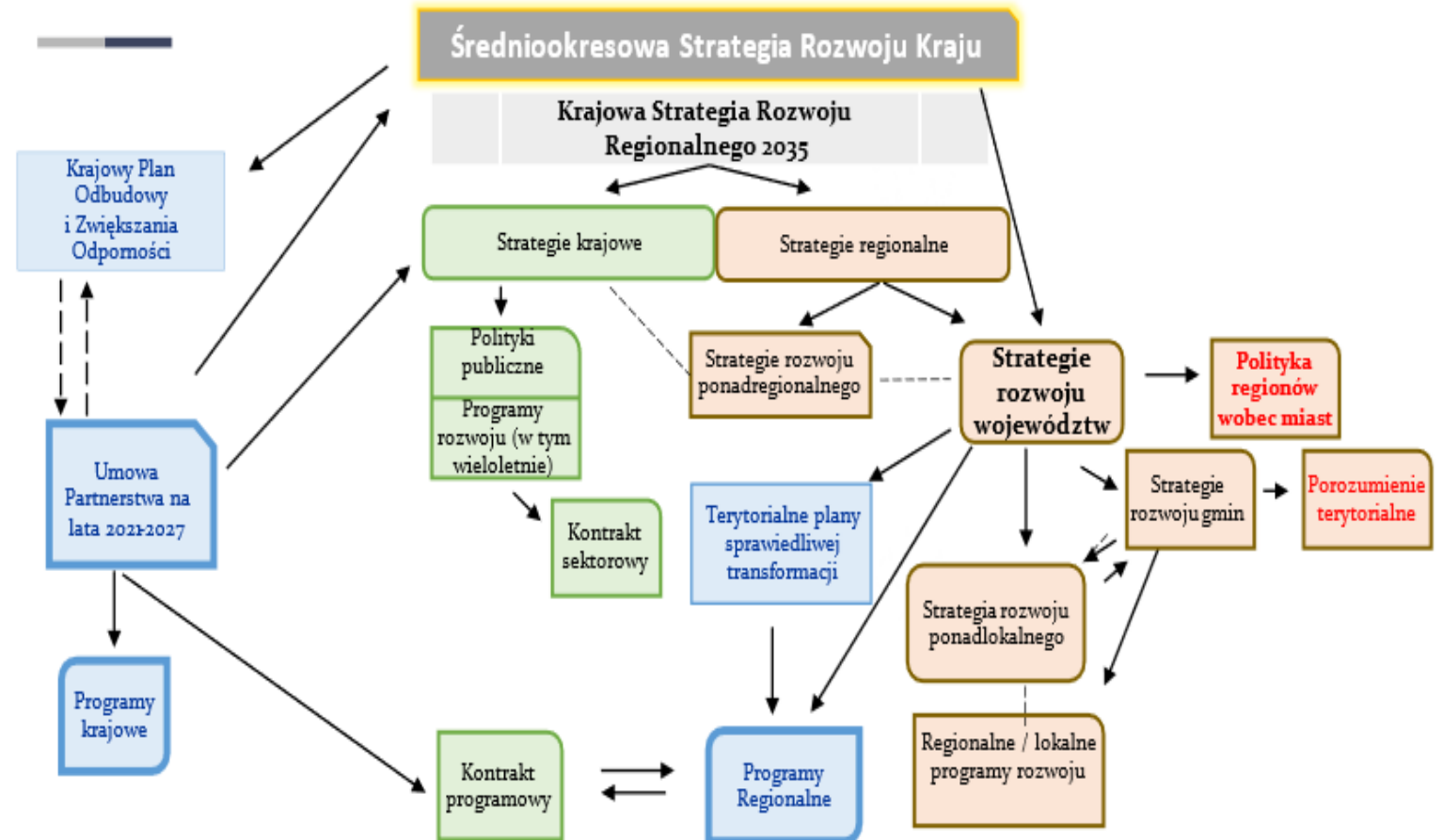
Dokumenty – podstawy polityki rozwoju

Politykę rozwoju prowadzi się na podstawie strategii rozwoju, programów i dokumentów programowych oraz polityk publicznych.

Polityka rozwoju może być prowadzona również na podstawie instrumentów prawnych i finansowych określonych w odrębnych przepisach.

Dokumenty strategiczne - poziom krajowym, regionalny i lokalny

Koncepcja Rozwoju Kraju 2050





Zintegrowane planowanie rozwoju



Integrowanie planowania rozwoju

- **Wymiary rozwoju**

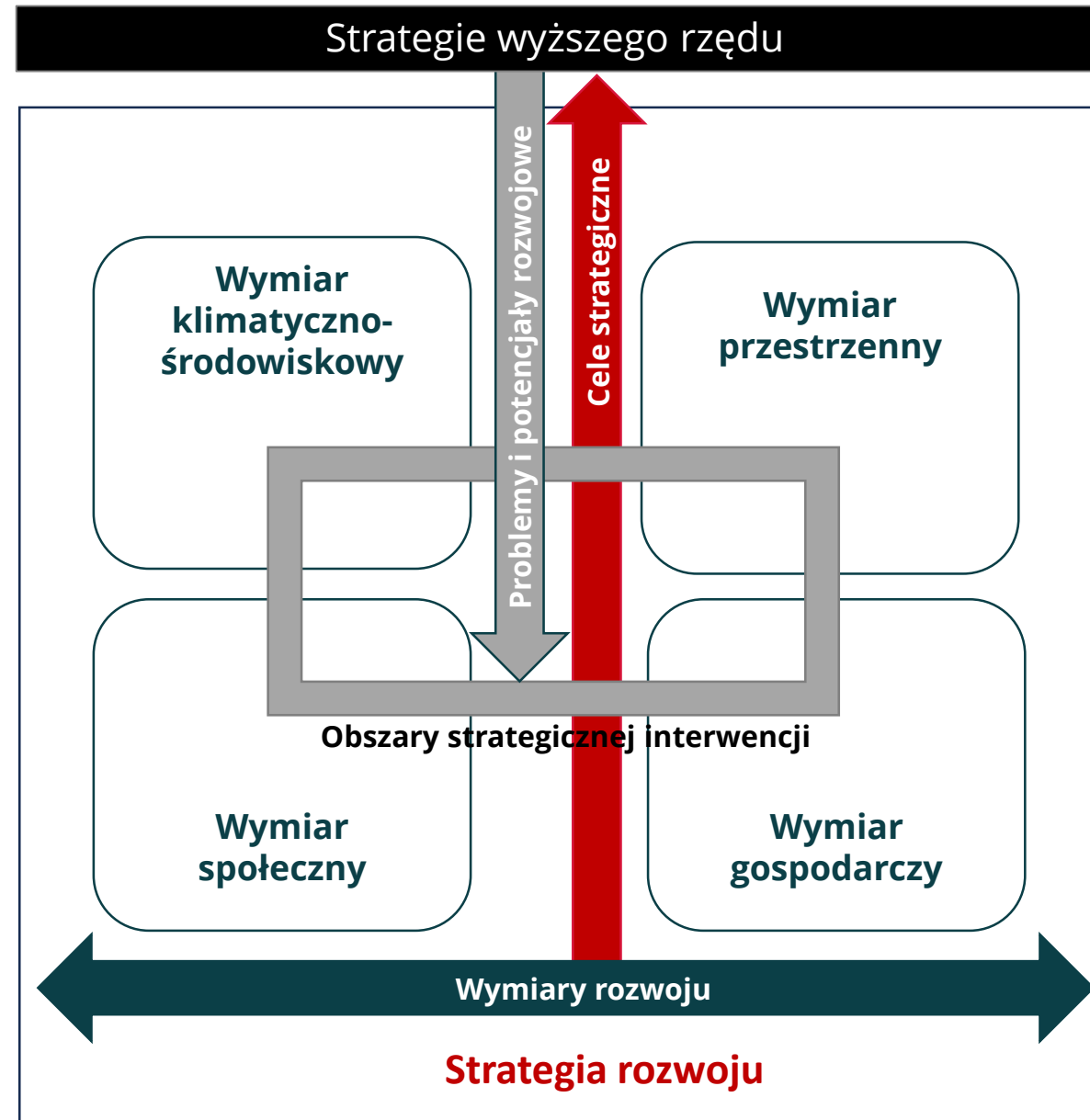
Integrowanie planowania społeczno-gospodarczego, klimatyczno-środowiskowego i przestrzennego na każdym poziomie planowania strategicznego

- **Problemy/potencjały rozwojowe**

Integrowanie strategii niższego i wyższego rzędu poprzez uwzględnienie obszarów strategicznej interwencji

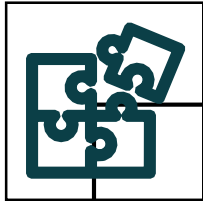
- **Spójność celów rozwojowych**

Integrowanie planowania strategicznego na różnych szczeblach poprzez zapewnienie spójności między strategiami niższego i wyższego rzędu



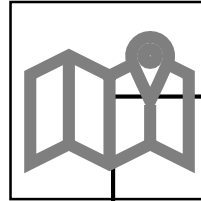


Integrowanie planowania rozwoju



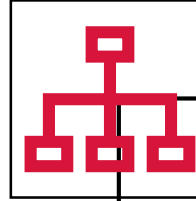
Wymiary rozwoju

- Obowiązek uwzględnienia w strategii (gminy, województwa, rozwoju ponadlokalnego) celów w wymiarze społecznym, gospodarczym, klimatyczno-środowiskowym i przestrzennym, modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej i ustaleń w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej
- Obowiązek ujęcia w planach ogólnych polityki przestrzennej gminy określonej w strategii rozwoju gminy lub strategii rozwoju ponadlokalnego
- Obowiązek dostosowania planu zagospodarowania przestrzennego do strategii rozwoju województwa



Problemy/potencjały rozwojowe

- Obowiązek ujęcia w strategii rozwoju gminy obszarów strategicznej interwencji określonych w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań



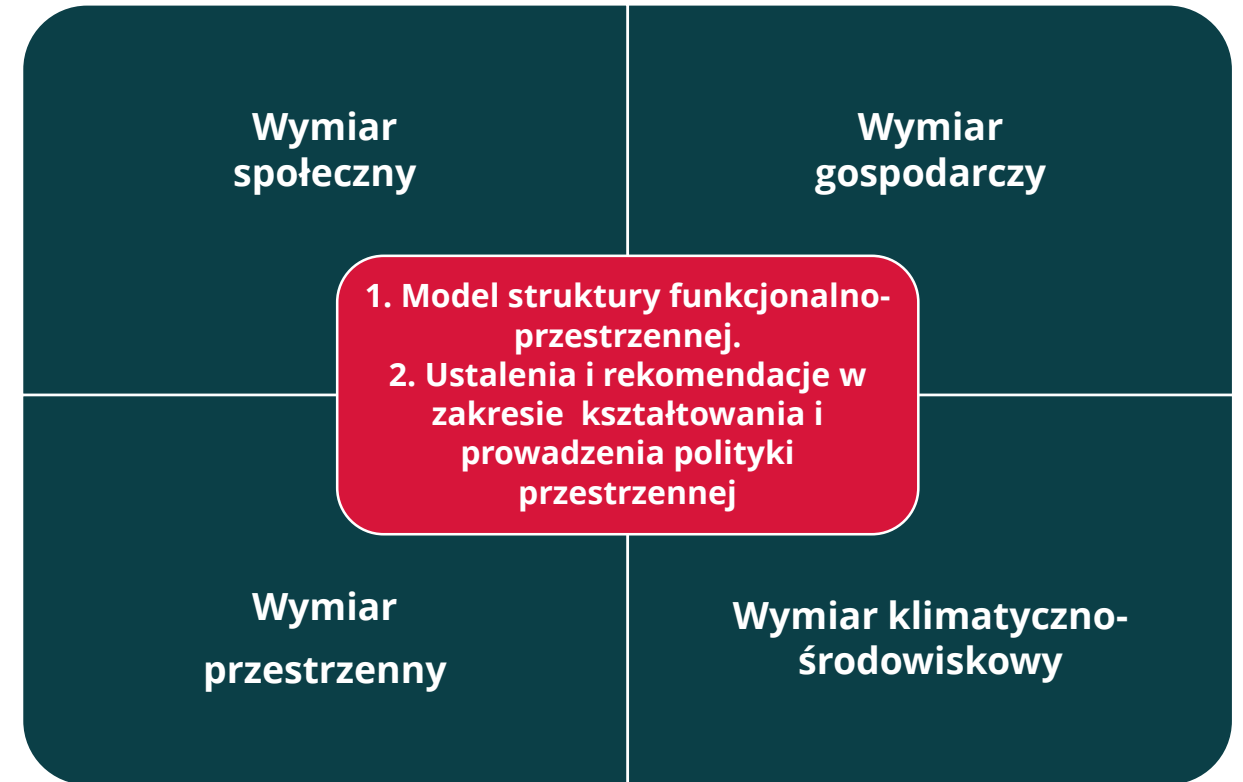
Cele rozwojowe

- Obowiązek zapewnienia spójności ze strategiami wyższego rzędu:
 - w przypadku strategii rozwoju województwa ze średniookresową strategią rozwoju kraju i krajową strategią rozwoju regionalnego,
 - w przypadku strategii rozwoju ponadlokalnego ze strategią rozwoju województwa
 - w przypadku strategii rozwoju gminy ze strategią ponadlokalną i strategią rozwoju województwa)



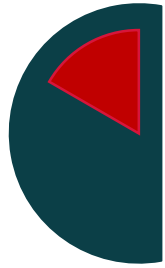
Wielowymiarowość w strategii rozwoju gminy

Niezbędne jest **sformułowanie celów** strategicznych **w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym** oraz kierunków działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych; a także **oczekiwanych rezultatów planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym,** oraz **wskaźników ich osiągnięcia.**





Strategia rozwoju gminy a planowanie przestrzenne



1 KROK MILOWY
Od 20.11.2020

1. Umocowanie ustawowe strategii
2. Strategia nieobligatoryjna
3. Zawiera model struktury funkcjonalno-przestrzennej i ustalenia oraz rekomendacje (brak ustawowej definicji ww. elementów strategii)
4. Strategie obowiązujące w tym dniu zachowują moc
5. Jeżeli proces opracowania jest wszczęty przed datą to powinien być kontynuowany według nowych zasad (z ustawowymi zastrzeżeniami). Wyjątek: rozpoczęcie konsultacji społecznych (wówczas kontynuacja procesu odbywa się według zasad sprzed 20.11.2020).



2 KROK MILOWY
Od 23.09.2023

1. Umocowanie ustawowe strategii
2. Strategia nieobligatoryjna
3. Zawiera model struktury funkcjonalno-przestrzennej i ustalenia oraz rekomendacje (definicja ww. elementów strategii zawarta w ustawie)
4. Strategie opracowane przed tym dniem zachowują moc
5. Jeżeli proces opracowania jest wszczęty i niezakończony przed 23.09.2023 r. to powinien być kontynuowany według dotychczasowych zasad
6. Brak obowiązku uwzględnienia w ustaleniach planu ogólnego polityki przestrzennej gminy określonej w strategii rozwoju



3 KROK MILOWY
Od 01.01.2026

1. Umocowanie ustawowe strategii
2. Strategia obligatoryjna
3. Zawiera model struktury funkcjonalno-przestrzennej i ustalenia oraz rekomendacje (definicja ww. elementów strategii zawarta w ustawie)
4. Strategie opracowane przed tym dniem zachowują moc
5. Jeżeli proces opracowania strategii jest wszczęty po 23.09.2023 r. to istnieje obowiązek uwzględnienia polityki przestrzennej gminy określonej w strategii w ustaleniach planu ogólnego



Spójność strategii rozwoju gminy ze strategiami wyższego rzędu

Niezbędne jest zachowanie **spójności celów strategicznych** między strategiami na różnych poziomach.

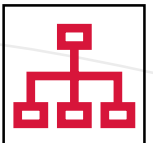
Średniookresowa strategia rozwoju kraju

Inne strategie rozwoju

Strategia rozwoju województwa

Strategia rozwoju ponadlokalnego

Strategia rozwoju gminy

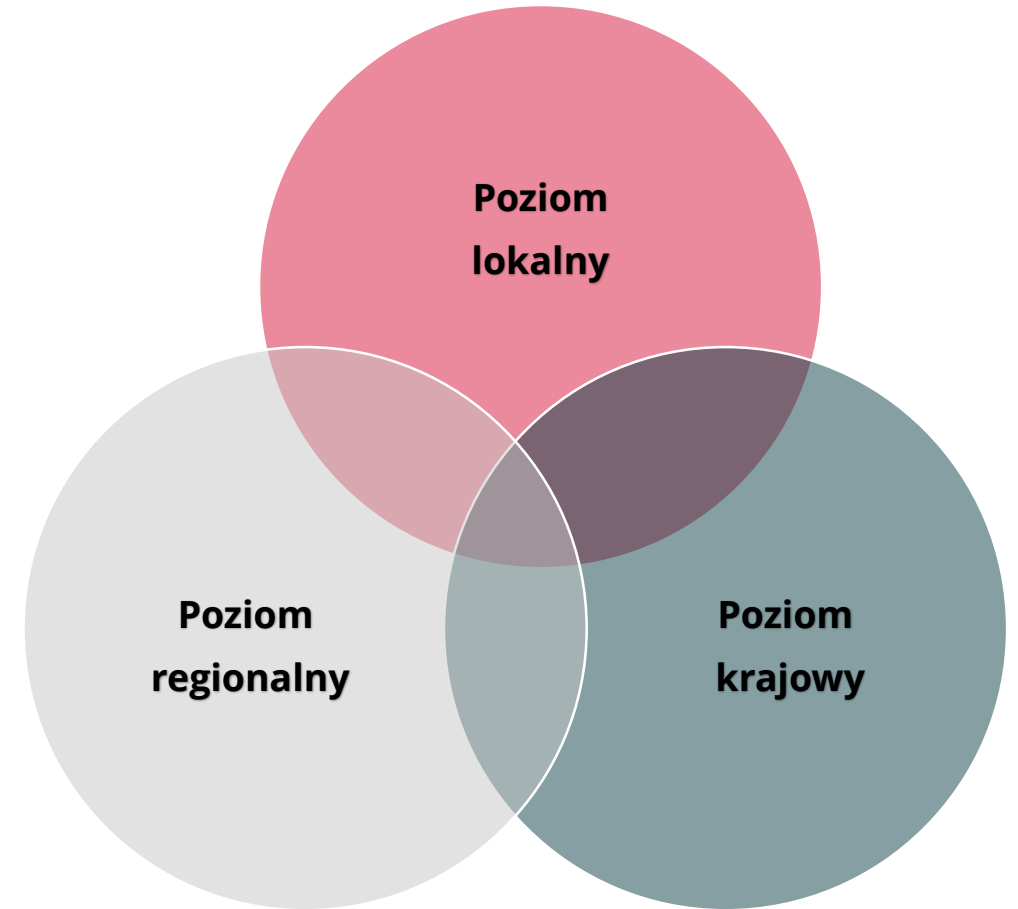




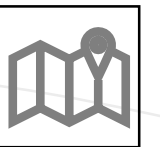
Obszary strategicznej interwencji w strategii rozwoju gminy

Niezbędne jest **ujęcie OSI wojewódzkich w strategii rozwoju gminy** i zachowanie spójności przy określeniu kierunków działań z kierunkami wskazanymi dla OSI wojewódzkich.

Warto też zadbać o spójność z kierunkami działania dla OSI krajowych.



Integracja przez problemy lub potencjały rozwojowe

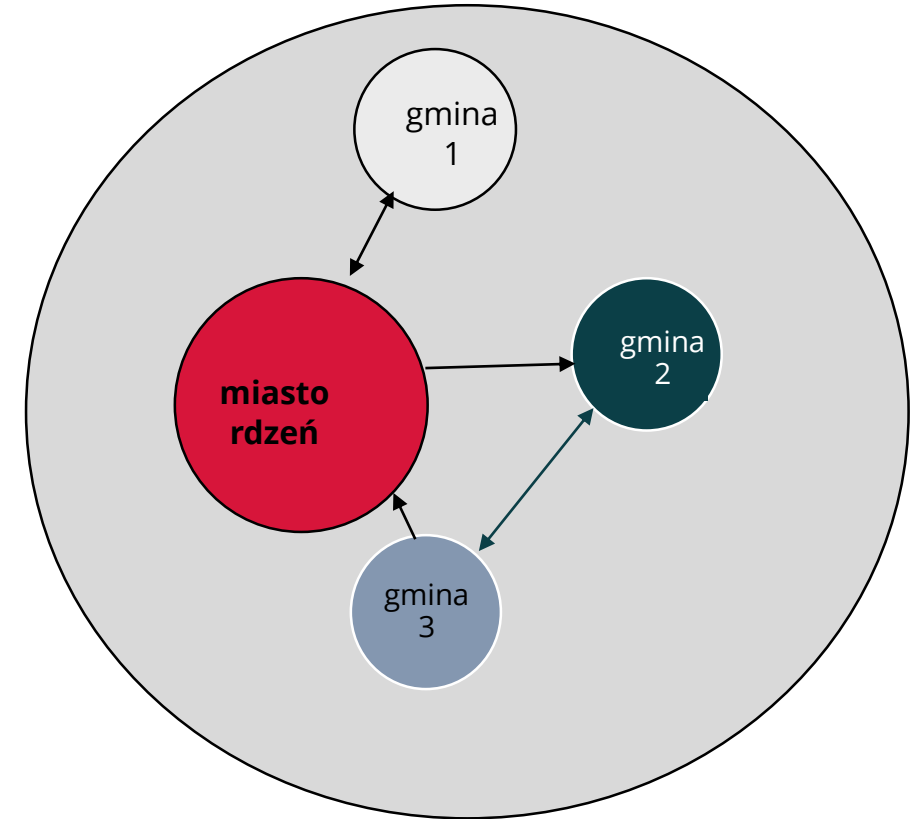




Obszary funkcjonalne

Obszary, na których występuje względnie wyodrębniający się, intensywny i otwarty **system powiązań społecznych, gospodarczych lub przyrodniczych**, uwarunkowanych cechami środowiska geograficznego (przyrodniczego i antropogenicznego).

Szczególnym typem obszaru funkcjonalnego jest **miejski obszar funkcjonalny**.



Integracja przez problemy lub potencjały rozwojowe i wzajemne powiązania





Aspekty prawne planowania rozwoju

1. Ustawa z dnia 6.12.2006 r.
o zasadach prowadzenia polityki rozwoju
2. Ustawa z dnia 27.03.2003 r.
o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym
3. Ustawa z dnia 5.06.1998 r.
o samorządzie województwa
4. Ustawa z dnia 8.03.1990 r.
o samorządzie gminnym





Ustawa z dnia 6.12.2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju

- ❑ **Art. 2** Przez politykę rozwoju rozumie się zespół wzajemnie powiązanych działań podejmowanych i realizowanych w celu zapewnienia trwałego i zrównoważonego rozwoju kraju, spójności społeczno-gospodarczej, regionalnej i przestrzennej, podnoszenia konkurencyjności gospodarki oraz tworzenia nowych miejsc pracy w skali krajowej, regionalnej lub lokalnej.
- ❑ **Art. 4** ust. 1 Politykę rozwoju prowadzi się na podstawie strategii rozwoju, programów i dokumentów programowych oraz polityk publicznych. ust. 3. Polityka rozwoju może być prowadzona również na podstawie instrumentów prawnych i finansowych określonych w odrębnych przepisach.
- ❑ **Art. 9** Strategiami rozwoju są: 2) średniookresowa strategia rozwoju kraju (...) 3) inne strategie rozwoju (...) 4) strategia rozwoju województwa (...) 5) strategia rozwoju gminy (...) 6) strategia rozwoju ponadlokalnego (...)



Ustawa z dnia 27.03.2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym

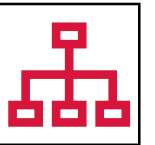
- ❑ **Art.1. 1.** Ustawa określa: (1) zasady kształtowania polityki przestrzennej przez jednostki samorządu terytorialnego i organy administracji rządowej, (2) zakres i sposoby postępowania w sprawach przeznaczania terenów na określone cele oraz ustalania zasad ich zagospodarowania i zabudowy – przyjmując ład przestrzenny i zrównoważony rozwój za podstawę tych działań.
- ❑ **Art. 5.** Projekty planów zagospodarowania przestrzennego województwa, planów ogólnych gminy oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego sporządzają osoby, które spełniają jeden z warunków;
- ❑ **Art. 13b. Ustalenia planu ogólnego** określa się, uwzględniając uwarunkowania rozwoju przestrzennego gminy, w szczególności: **politykę przestrzenną gminy określoną w strategii rozwoju gminy lub strategii rozwoju ponadlokalnego** (od 1.01.2026)
- ❑ **Art. 39a.** W celu zapewnienia spójności plan zagospodarowania przestrzennego województwa dostosowuje się do strategii rozwoju województwa po jej aktualizacji, w zakresie, w jakim aktualizacja strategii dotyczy sytuacji przestrzennej województwa.





Ustawa z dnia 5.06.1998 r. o samorządzie województwa

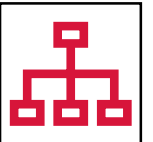
- ❑ **Art. 11 ust. 1** strategia rozwoju województwa... cele: (5) kształtowanie i utrzymanie ładu przestrzennego;
- ❑ **Art. 11 ust.1aa)** **strategia jest spójna ze średniookresową strategią rozwoju kraju i krajową strategią rozwoju regionalnego;**
- ❑ **Art. 11 ust.1c** strategia zawiera wnioski z diagnozy oraz określa w szczególności:
 - (1) **cele strategiczne w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym;**
 - (4) **model struktury funkcjonalno-przestrzennej województwa;**
 - (5) **ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie;**
 - (6) i (7) obszary strategicznej interwencji wraz z zakresem planowanych działań





Ustawa z dnia 8.03.1990 r. o samorządzie gminnym

- ❑ **Art. 10 e Ust. 2** Strategia rozwoju gminy jest **spójna ze strategią rozwoju województwa oraz strategią rozwoju ponadlokalnego, obejmującą tę gminę.**
- ❑ **Art. 10 e ust. 3** Strategia rozwoju gminy zawiera wnioski z diagnozy, o której mowa w art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2024 r. poz. 324 i 862), przygotowanej na potrzeby tej strategii, oraz określa w szczególności:
(...)
 - 1) **cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym;**
 - 2) (...)
 - 3) (...)
 - 4) **model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy**, rozumiany jako docelowy układ elementów **składowych przestrzeni**, w tym:
 - a) strukturę sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych,
 - b) system powiązań przyrodniczych,
 - c) główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym pieszych i rowerowych,
 - d) główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej;





Ustawa z dnia 8.03.1990 r. o samorządzie gminnym

- 5) (...) **ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie** dotyczące: **a)** zasad ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu, **b)** zasad ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej, **c)** kierunków zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenia szczególnych mieszkaniowej, potrzeb w zakresie nowej zabudowy **d)** zasad lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym **e)** zasad lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego, **f)** kierunków rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej, **g)** zasad lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW, **h)** zasad lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko, **i)** zasad kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej, **j)** zasad kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji;
- 6) **obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa**, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2024 r. poz. 566), wraz z zakresem planowanych działań;
obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań.
- 7 (...)





Miasta w nowym modelu polityki regionalnej



Typy obszarów strategicznej interwencji państwa

→ DZIŚ

- miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze (i ich OF)
- zespoły gmin zagrożonych trwałą marginalizacją

STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU

do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)



KRAJOWA
STRATEGIA
ROZWOJU
REGIONALNEGO
2030

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030



Typy obszarów strategicznej interwencji państwa

→ JUTRO

Terytorializacja celów aktualizowanej ŚSRK:

- 1) Łagodzenie zmian demograficznych.
- 2) Tworzenie warunków dla konkurencyjnej i sprawiedliwej gospodarki, respektującej środowisko naturalne i klimat.
- 3) Wzmocnienie bezpieczeństwa, odporności i sprawności państwa.
- 4) Policentryczność.

**zaktualizowana Średniookresowa
Strategia Rozwoju Kraju (ŚSRK)**

**zaktualizowana Krajowa Strategia
Rozwoju Regionalnego (KSRR)**



Powiązania typów OSI z celami ŚRRK

Cel	Istota OSI	Skala
Łagodzenie zmian demograficznych i adaptacji do nich	Obszary, na których depopulacja może skutkować ograniczeniem dostępu do podstawowych usług publicznych	60-70 powiatów
Tworzenie warunków dla konkurencyjnej i sprawiedliwej gospodarki, respektującej środowisko naturalne i klimat	<ul style="list-style-type: none">• Obszary sprawiedliwej transformacji energetycznej• Kluczowe inwestycje krajowe	<ul style="list-style-type: none">• 4-6 obszarów; 34-43 powiatów (lub ich części), 20 miast na prawach powiatu;• 2 obszary
Wzmacnianie bezpieczeństwa, odporności i sprawności państwa	Rozwój obszarów przygranicznych położonych na zewnętrznej granicy UE	21 powiatów i 4 miasta na prawach powiatu
Policentryczność	Obszary funkcjonalne metropolii, ośrodków regionalnych i subregionalnych	63 obszary, w tym 2 policentryczne

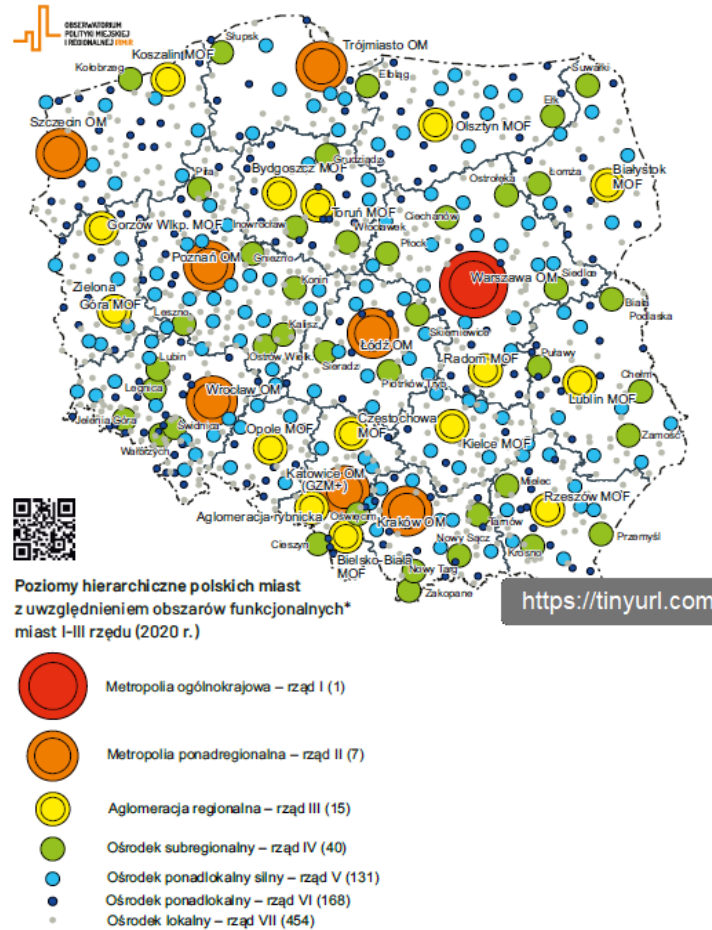


OSI dla celu Policentryczność

**OBSERWATORIUM
POLITYKI MIEJSKIEJ
I REGIONALNEJ IRMiR**

**Hierarchia funkcjonalna
miast w Polsce i jej przemiany
w latach 1990-2020**

Autorzy raportu:
Agnieszka Sobala-Gwosdz Karol Janas Wojciech Jarczewski Piotr Czakon



I Metropolia ogólnokrajowa

II Metropolia ponadregionalna

III Aglomeracja regionalna

IV Ośrodek subregionalny

V Ośrodek ponadlokalny silny

VI Ośrodek ponadlokalny

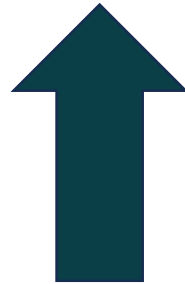
VII Ośrodek lokalny



**„OD GÓRY”
pozyskanie wsparcia rządowego i
samorządu województwa**

KONTRAKTOWANIE

**„OD DOŁU”
kreowanie rozwoju, dzięki
świadomemu i umiejętnemu
identyfikowaniu i monitorowaniu
potencjałów i deficytów miasta
oraz jego funkcji dla otoczenia**





Kontraktowanie

- ❑ Art. 5, p. 4f) uozppr
- **porozumienie terytorialne** – umowa określająca w szczególności przedsięwzięcia priorytetowe dla rozwoju danego obszaru objętego tym porozumieniem;
- ❑ Art. 14rb uozppr:
 - **strony** albo (a) zarząd województwa JST z tego województwami (ich związkami, stowarzyszeniami, porozumieniami) realizującymi zadania w zakresie polityki rozwoju wynikające ze strategii rozwoju województwa; albo (b) ministra ds. rozwoju regionalnego (lub ministra właściwego ze względu na zakres PT) JST (ich związkami... itd.), gdy zasadność wynika z KSRR; (c) przez same JST realizujące swoją strategię ponadlokalną lub strategię gminne;
 - ust.2 **przedmiot:** (...) w szczególności **przedsięwzięcia priorytetowe** dla rozwoju danego obszaru zgodne z celami wynikającymi ze strategii rozwoju tego obszaru, w tym przewidywane źródła ich finansowania;
 - ust 5. Projekt porozumienia terytorialnego **negocjują** podmioty wskazane w projekcie jako **strony porozumienia**; ust 6. W negocjacjach, na wniosek którejkolwiek ze stron porozumienia terytorialnego, może uczestniczyć **przedstawiciel zarządu województwa**.



PODSUMOWANIE:

Jak nowe podejście do planowania strategicznego wykorzystać w Polsko-Szwajcarskim Programie Rozwoju Miast ?

1. Konieczność integracji strategii rozwoju z planem ogólnym otwiera miasta na przegląd sytuacji społeczno-gospodarczej, w tym wzmocnienie systemu gromadzenia i analizowania danych oraz sprawniejszy mechanizm monitorowania rozwoju.
2. Potrzebna jest dobra i realna partycypacja z mieszkańcami, przy okazji warto monitorować reakcję na zgłoszone do PSPRM działania (w szczególności wymagające inwestycji w infrastrukturę).
3. Nowe narzędzia wsparcia OSI, w tym zadań rozwojowych/projektów strategicznych, także tych zgłoszonych We wstępnej Propozycji Projektu mogą zapewnić kontynuację ich finansowania, lub je uzupełnić lub zastąpić.



Dyskusja

Jak się przygotować do „nowego rozdania”?

Co jest największym wyzwaniem, a co szansą?

Gdzie szukać wsparcia?





Polityka regionalna wobec miast



Funkcje miast teraz i w przyszłości

Indywidualna ścieżka rozwoju w świetle
zmieniających się uwarunkowań
społeczno-ekonomicznych



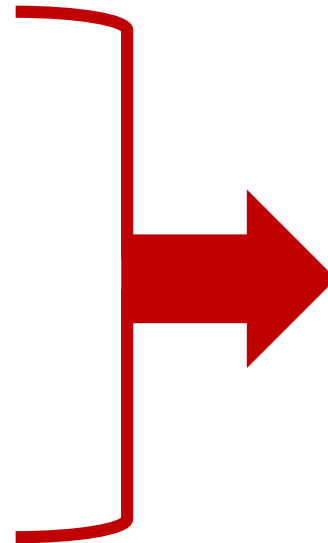
- Zdarza się, że strategie rozwoju miast tworzone są w celu pozyskania pieniędzy, a nie pieniądze pozyskiwane w celu realizacji strategii.
- Najprawdopodobniej nastąpią na znaczące zmiany w zakresie dostępu do źródeł finansowania działań. Będą one zdywersyfikowane.
- O wiele trudniejsze będzie dopasowanie się do wszystkich nowych źródeł finansowania.

Należy spodziewać się znaczącego wzrostu znaczenia rzeczywistego namysłu strategicznego nad miastem.



Kluczowe pytania

- Jak zmienia się sytuacja w naszej gminie?
- Jak sytuacja gminy kształtuje się na tle zmian w regionie?
- Jak kształtuje się sytuacja w otoczeniu gminy (obszar funkcjonalny, powiat, subregion)?



- Czy zmiany obserwowane w mieście są typowe?
- Gdzie należy szukać jego potencjałów?
- Co jest obciążeniem dla jego rozwoju?



W jakich dziedzinach występują kluczowe wyzwania stojące przed Twoim miastem?



Nie do się udzielić trafnej odpowiedzi na pytania o przyszłość bez analizy danych

**Miasto zazwyczaj 😊 posiada
wiedzę o sobie.
Trudniejsze jest osadzenie danych
w szerszym kontekście
zmian w otoczeniu.**



Dostępne źródła danych (wybór)

- **Bank Danych Lokalnych**
(bdl.stat.gov.pl, Główny Urząd Statystyczny)
- **System Monitorowania Usług Publicznych**
(smup.gov.pl, Główny Urząd Statystyczny, przy współpracy Związku Miast Polskich i Związku Powiatów Polskich)
- **Monitor Rozwoju Lokalnego**
(monitorrozwaju.pl, Związek Miast Polskich)
- **Raporty Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast**
(wsparciemiast.pl/baza-wiedzy/dane-i-badania, Związek Miast Polskich)
- **Raport dla województwa małopolskiego**
([link do raportu](#), Związek Miast Polskich)



Znaczenie miast w rozwoju regionu – 6 obszarów tematycznych

- Atrakcyjność inwestycyjna obszaru
- Demografia
- Dostępność usług dla mieszkańców i firm
- Kapitał społeczny i przedsiębiorczość mieszkańców
- Konkurencyjność lokalnej gospodarki i atrakcyjność lokalnego rynku pracy
- Środowisko



Znaczenie miast
w rozwoju regionu
– województwo małopolskie

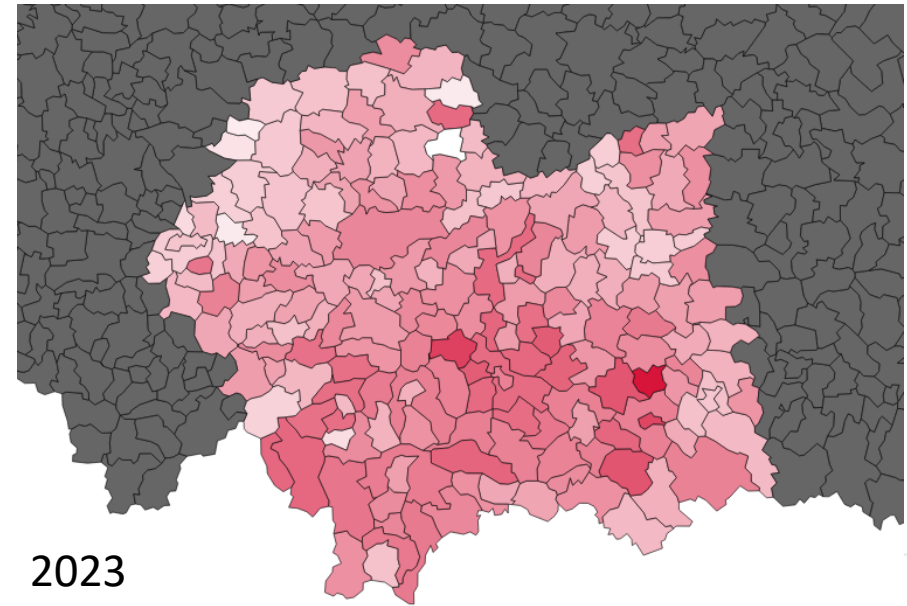
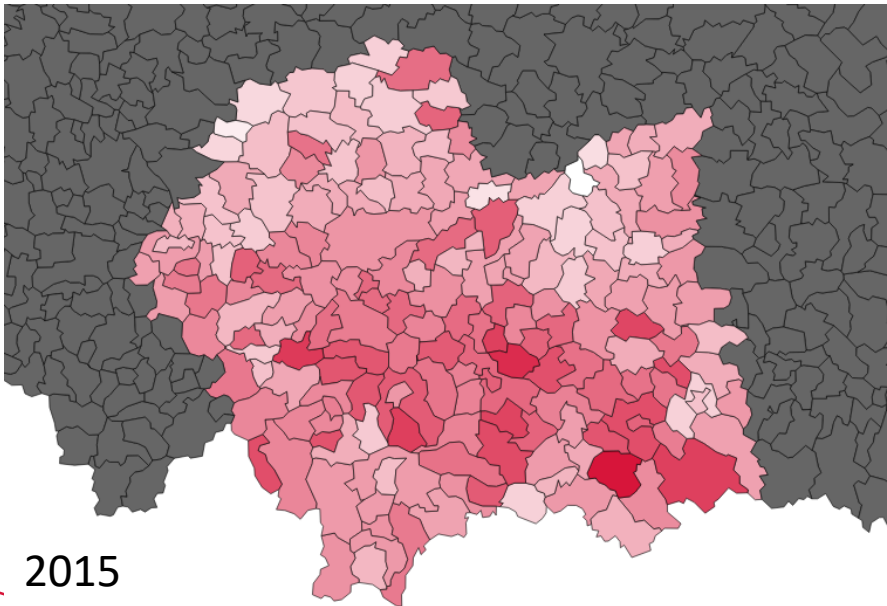


Opis

Raport

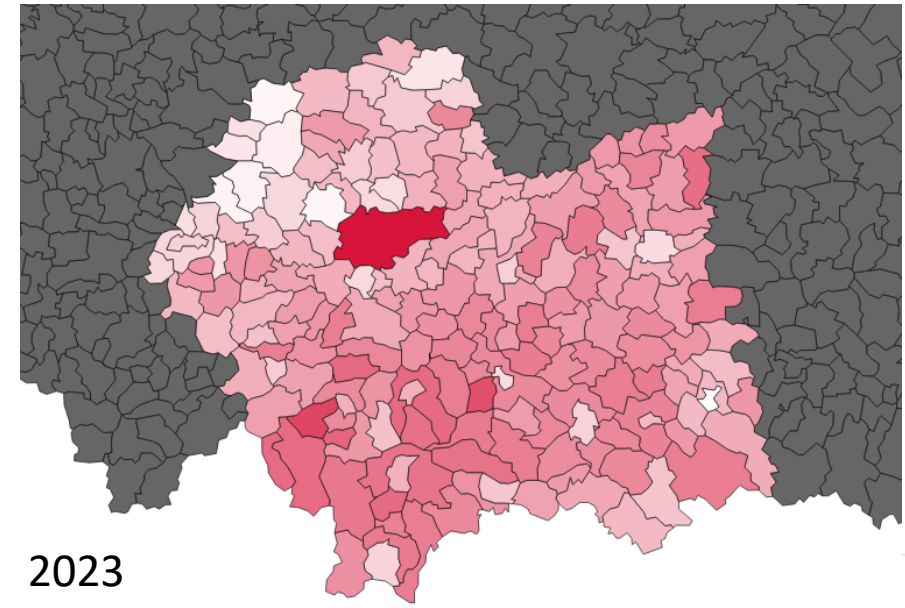
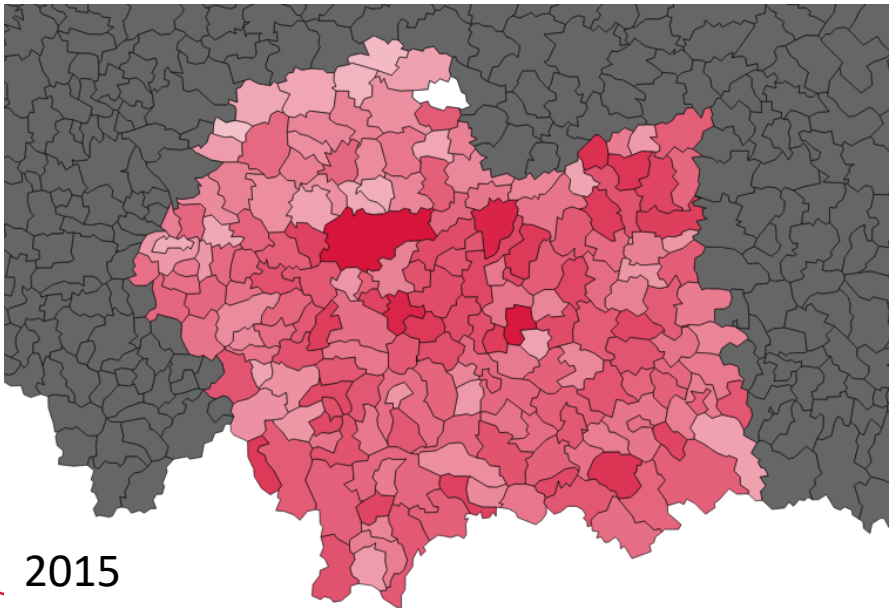


Urodzenia żywe na 1000 ludności



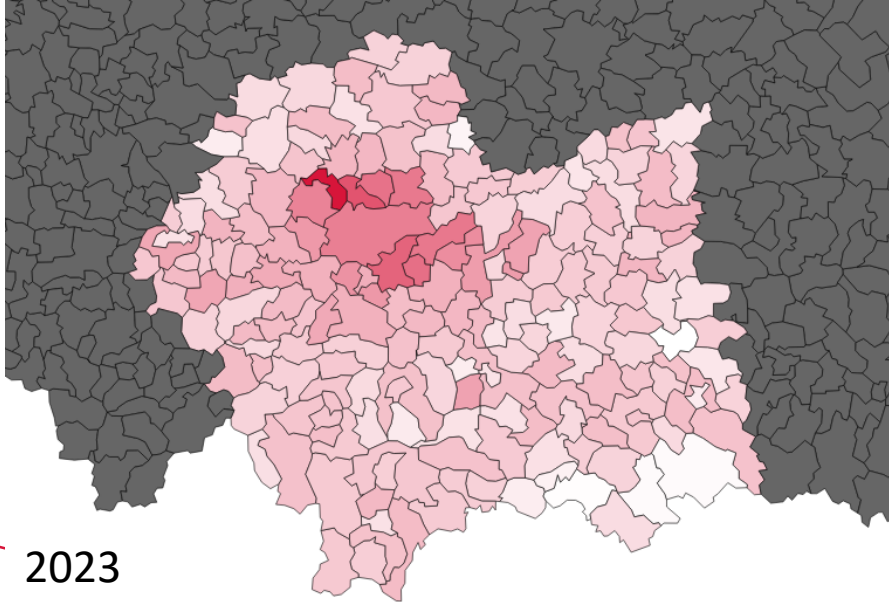


Liczba mieszkańców w wieku 25-34 lat na 1000 mieszkańców





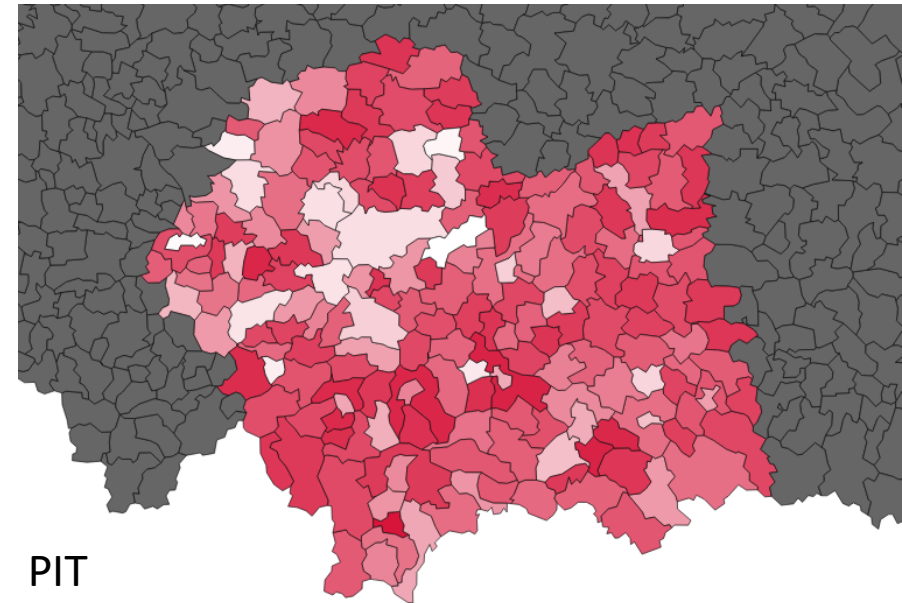
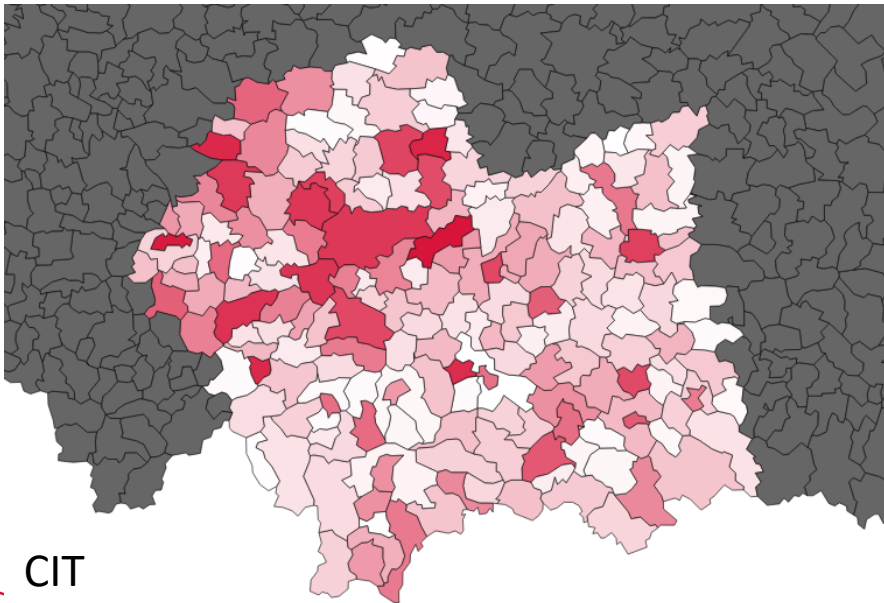
Saldo migracji osób w wieku 15-39 lat na 1000 osób



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Brzesko (gm.m.-w.)	-1,72	-0,37	-5,36	-5,47	-4,08	-2,95	-5,09	-3,36	-4,25
Chrzanów (gm.m.-w.)	-6,28	-6,77	-3,91	-5,81	-7,75	-4,74	-6,02	-2,36	-8,50
Dąbrowa Tarnowska (gm.m.-w.)	1,12	2,37	-3,17	-1,03	-6,75	-2,85	1,66	-3,08	0,15
Limanowa (gm.m.)	-7,85	-5,65	-9,50	-5,55	-13,53	-11,43	-16,20	-9,76	-9,35
Muszyna (gm.m.-w.)	-11,15	-9,68	-5,62	-8,58	-11,21	-9,46	-5,28	-13,67	-7,97
Nowy Sącz (m.n.p.p.)	-3,98	-4,57	-5,45	-8,37	-6,97	-3,84	-7,68	-7,74	-7,15
Nowy Targ (gm.m.)	-4,03	-4,69	-2,40	-3,25	-5,23	-1,29	-5,85	-2,22	-4,53
Olkusz (gm.m.-w.)	-4,21	-2,96	-5,52	-11,19	-11,57	-8,74	-9,83	-8,47	-8,68
Proszowice (gm.m.-w.)	-2,12	-2,56	-0,70	-4,81	-9,41	-4,77	-4,10	-9,53	-3,46
Tarnów (m.n.p.p.)	-7,30	-7,07	-5,95	-7,56	-9,70	-4,87	-9,97	-9,01	-5,67
Zator (gm.m.-w.)	-0,63	-4,49	-2,73	-5,59	-2,54	-11,02	-3,99	-1,05	-2,48

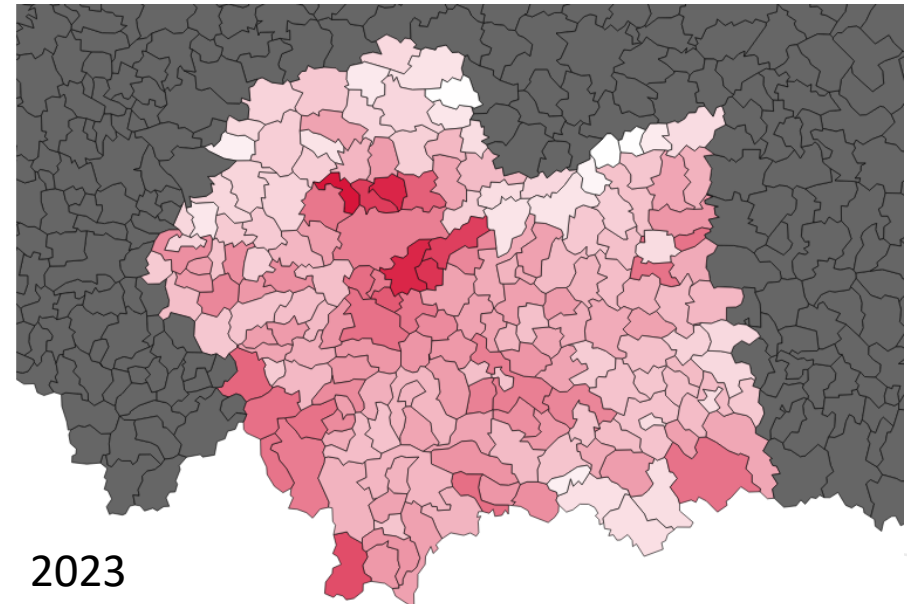
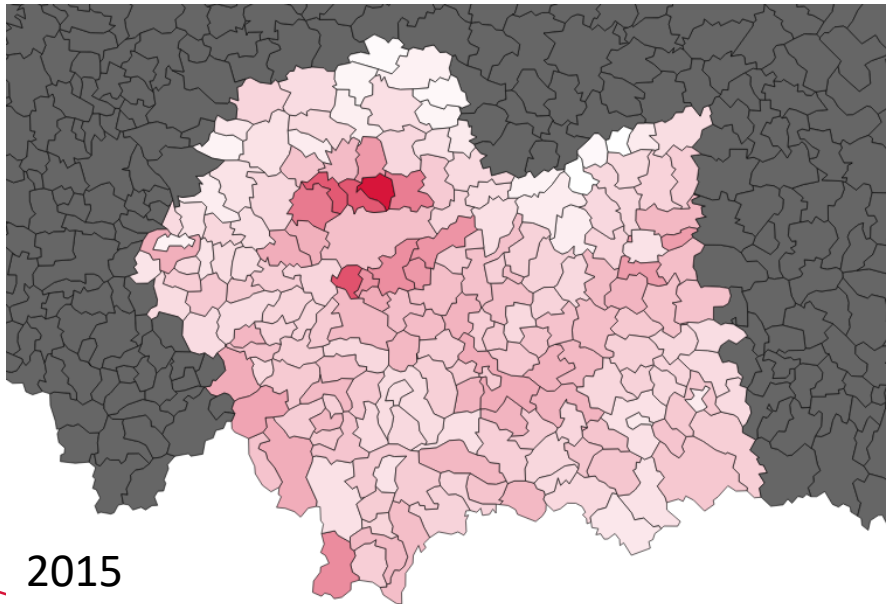


Udział przychodów mieszkańców z podatków PIT i CIT w łącznym strumieniu pieniądza (2022)



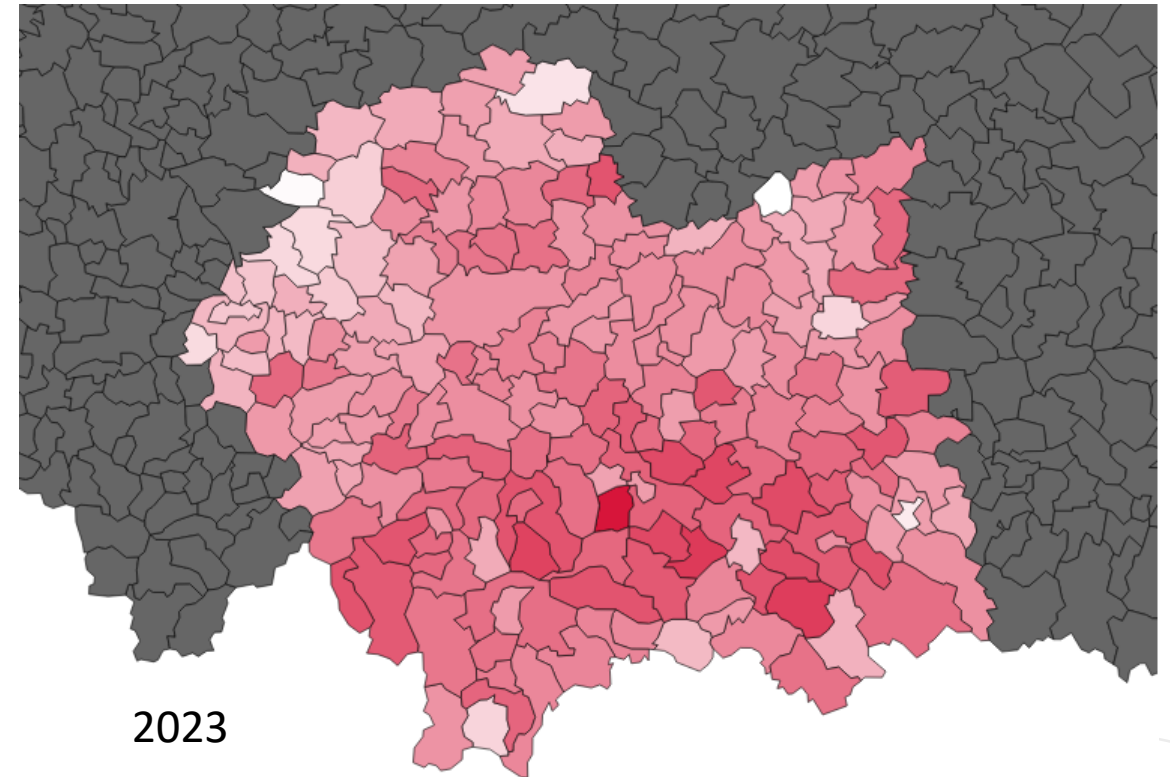
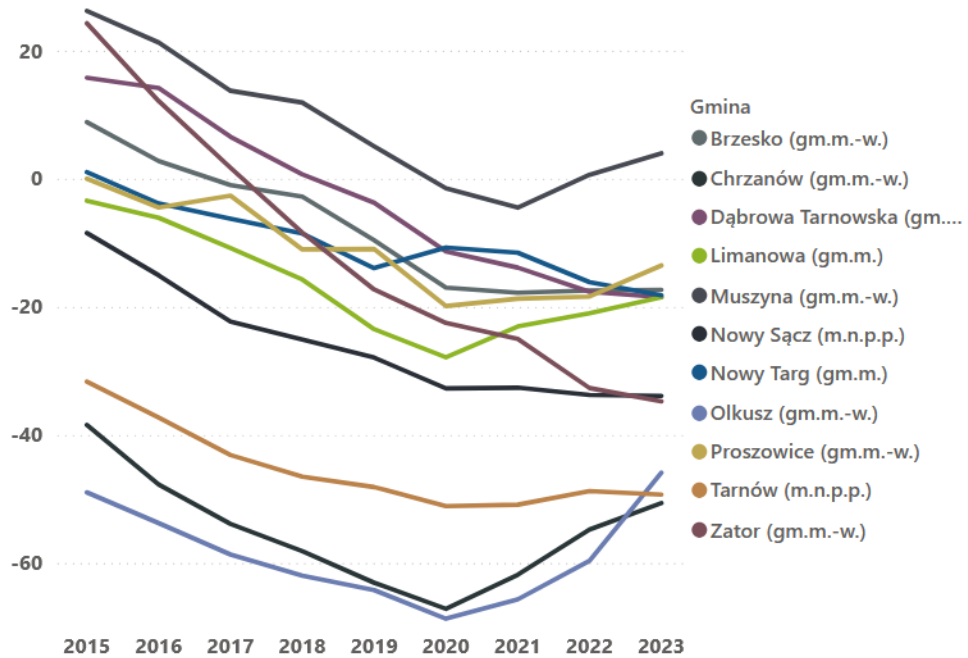


Powierzchnia w nowo oddanych budynkach mieszkalnych na 1000 mieszkańców w ostatnich pięciu latach





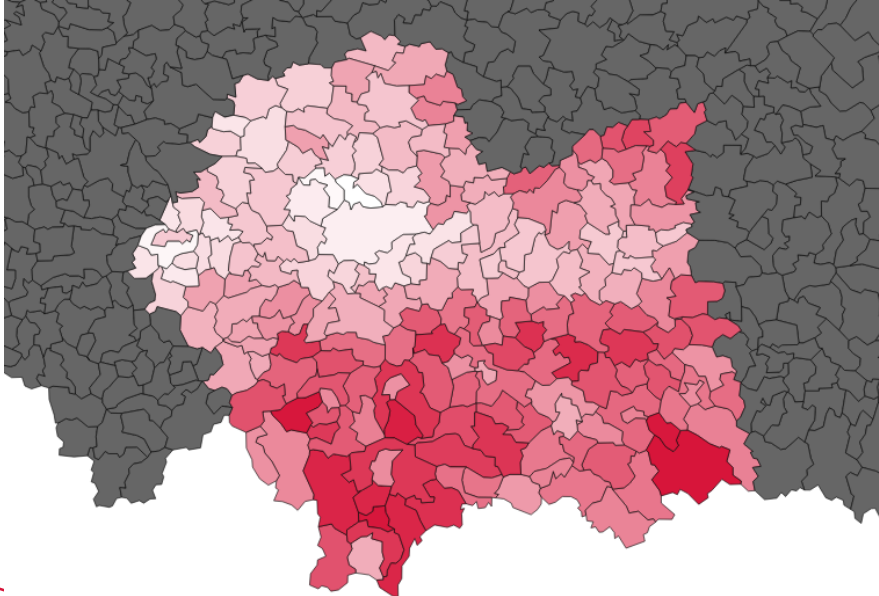
Różnica liczby ludności w wieku 20-24 lata i 60-64 lata na 1000 ludności w wieku produkcyjnym



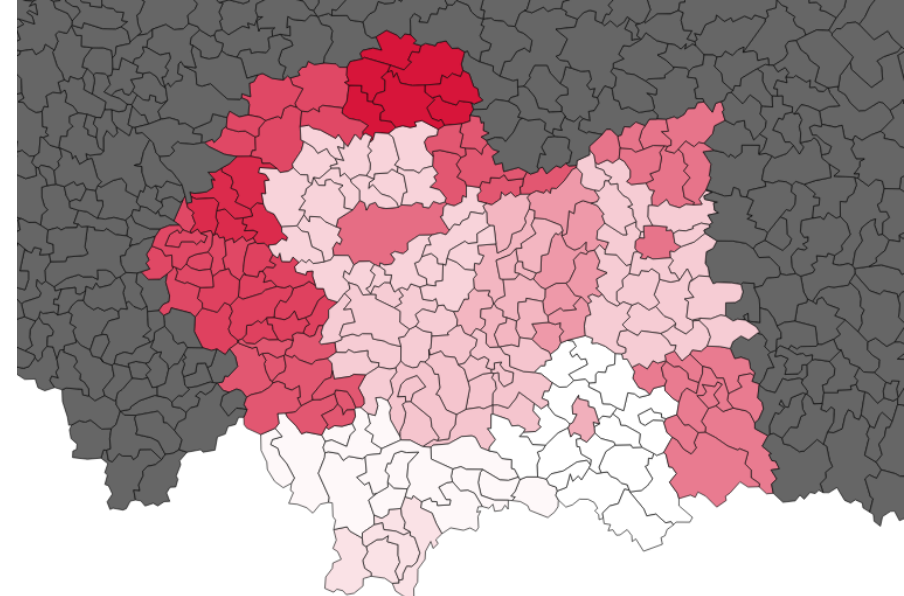


Kapitał społeczny i środowisko (rok 2023)

**Liczba dzieci i młodzieży
w gospodarstwach domowych
objętych pomocą społeczną do liczby
dzieci i młodzieży w tym wieku**



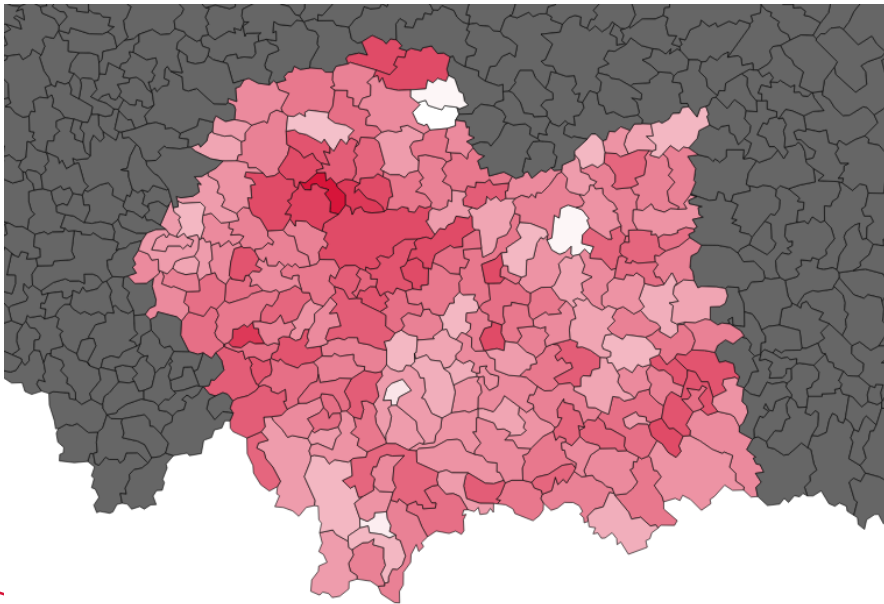
**Zgony z powodu zachorowania
na nowotwory i choroby krążenia
na 1000 mieszkańców**



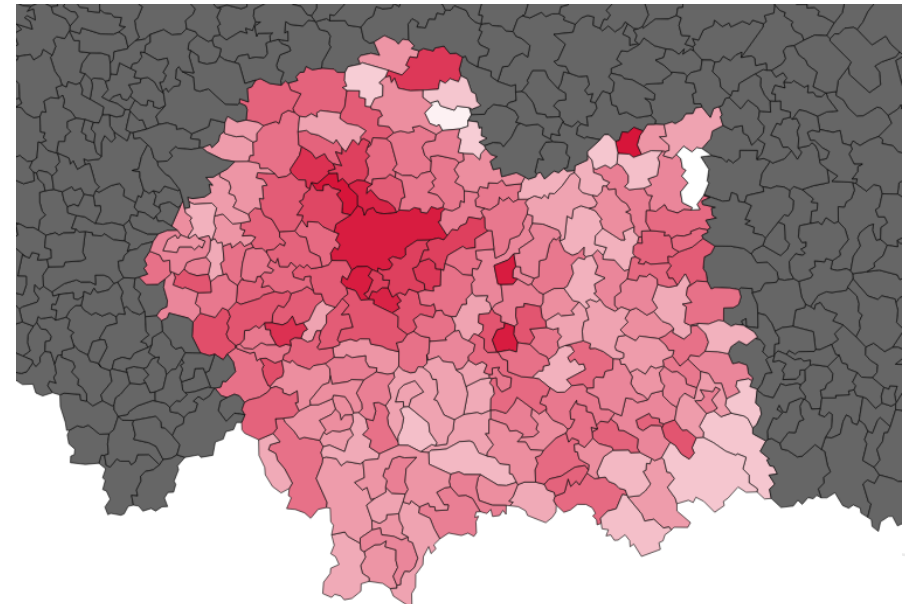


Średni wynik egzaminu ósmoklasisty

Język polski



Matematyka





Efektywność edukacji - gminy w Polsce

Oś pozioma:

Koszt jednostkowy edukacji ucznia w szkole podstawowej w gminie (wyliczony przez Główny Urząd Statystyczny)

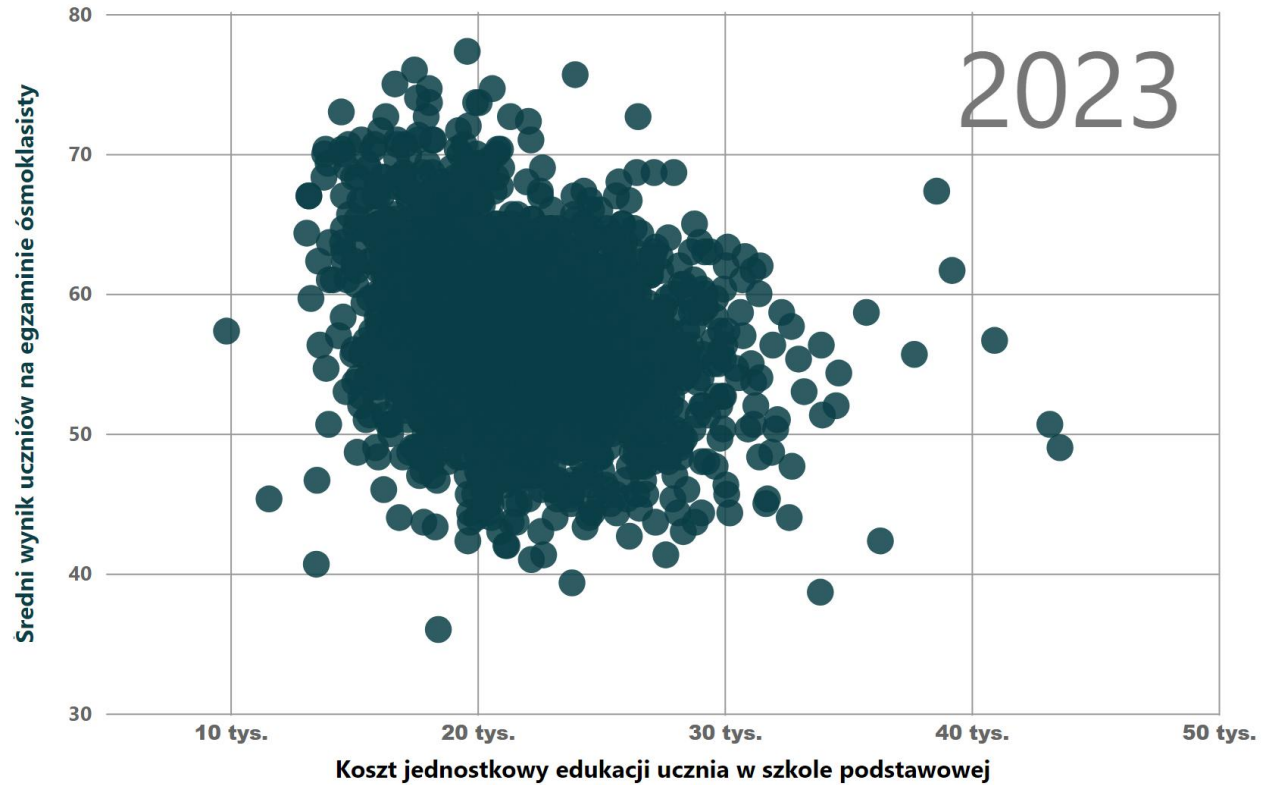
Oś pionowa:

Średni procentowy wynik uczniów w gminie, łącznie z języka polskiego, matematyki i języka angielskiego

Typowe wartości - Polska:

Wynik: 45 - 70 p.proc.

Koszt: 15 - 30 tys. zł





Efektywność edukacji – gminy w Małopolsce

Oś pozioma:

Koszt jednostkowy edukacji ucznia w szkole podstawowej w gminie (wyliczony przez Główny Urząd Statystyczny)

Oś pionowa:

Średni procentowy wynik uczniów w gminie, łącznie z języka polskiego, matematyki i języka angielskiego

Typowe wartości – Polska:

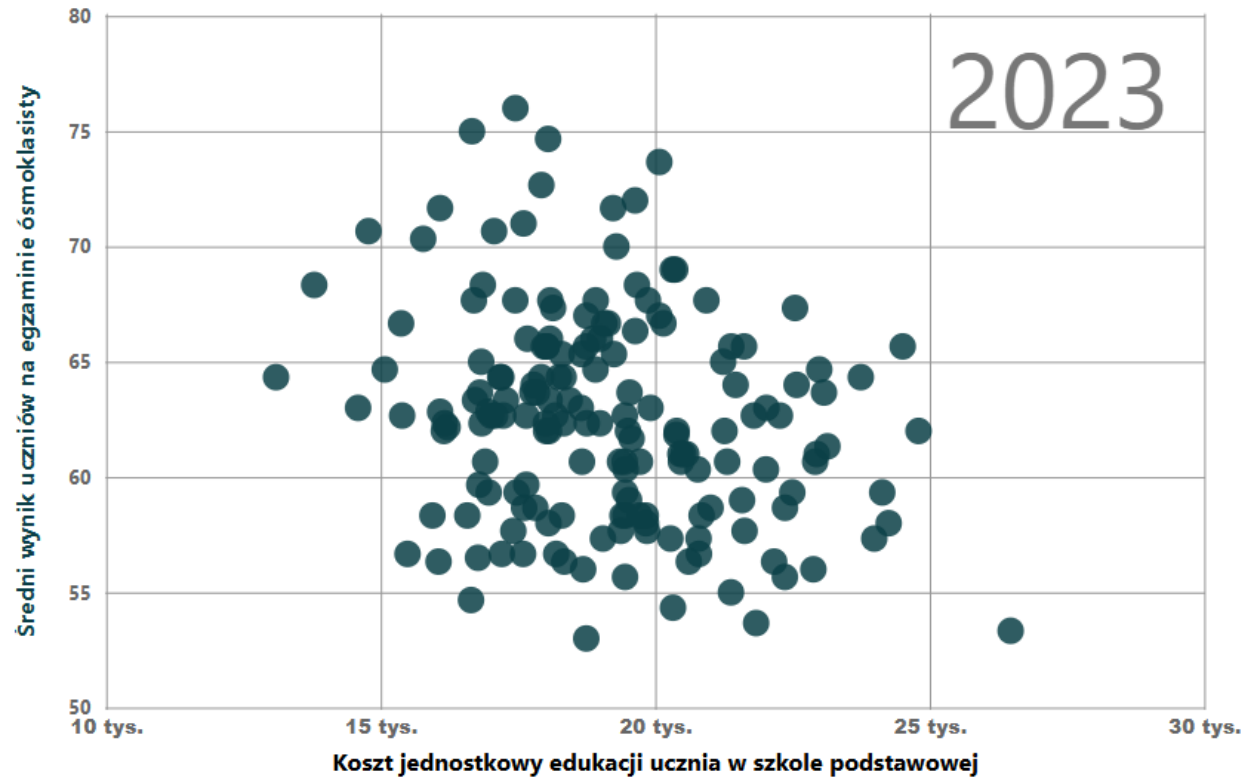
Wynik: 45 – 70 p.proc.

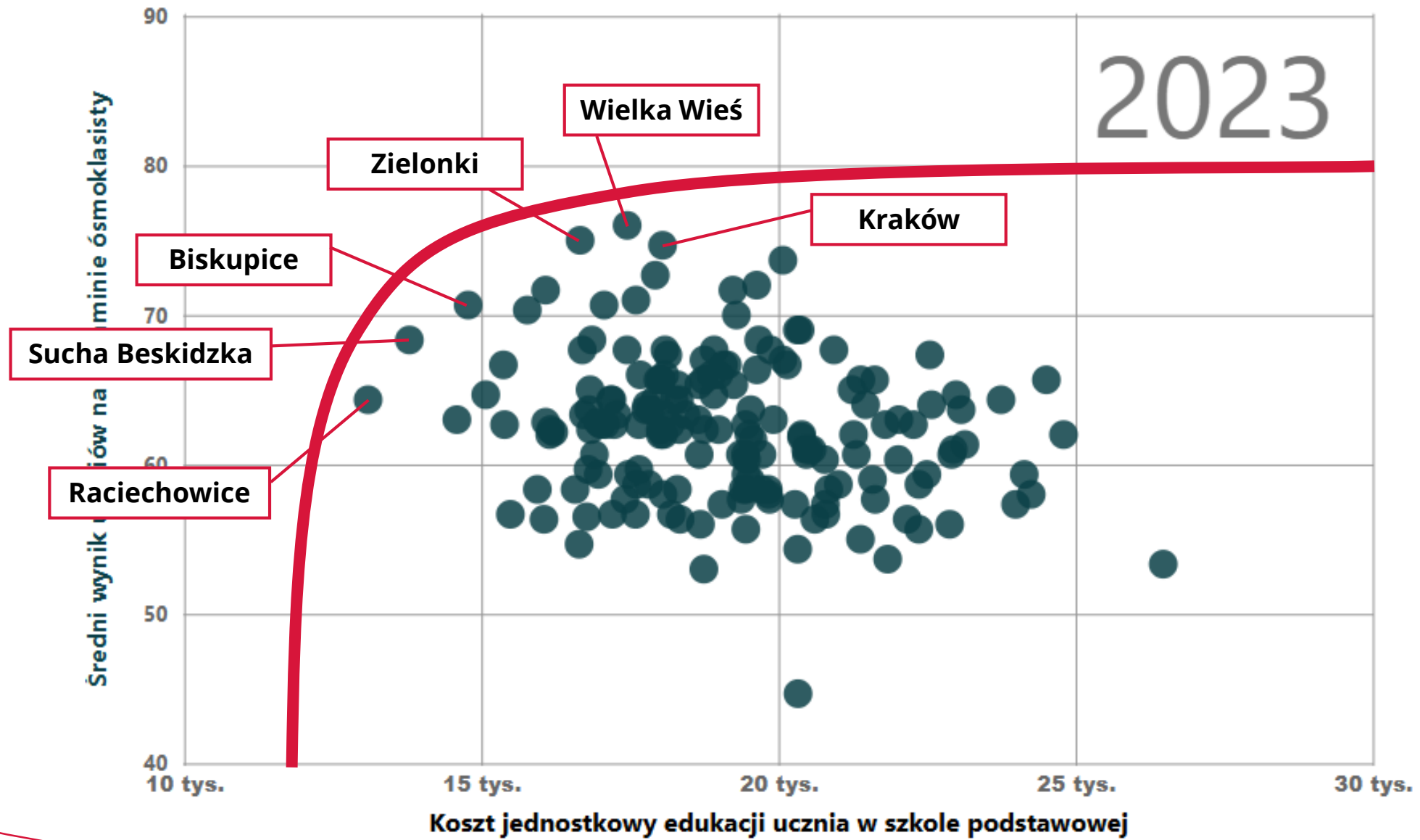
Koszt: 15 – 30 tys. zł

Małopolska:

Wynik: 55 – 75 p.proc.

Koszt: 15 – 25 tys. zł







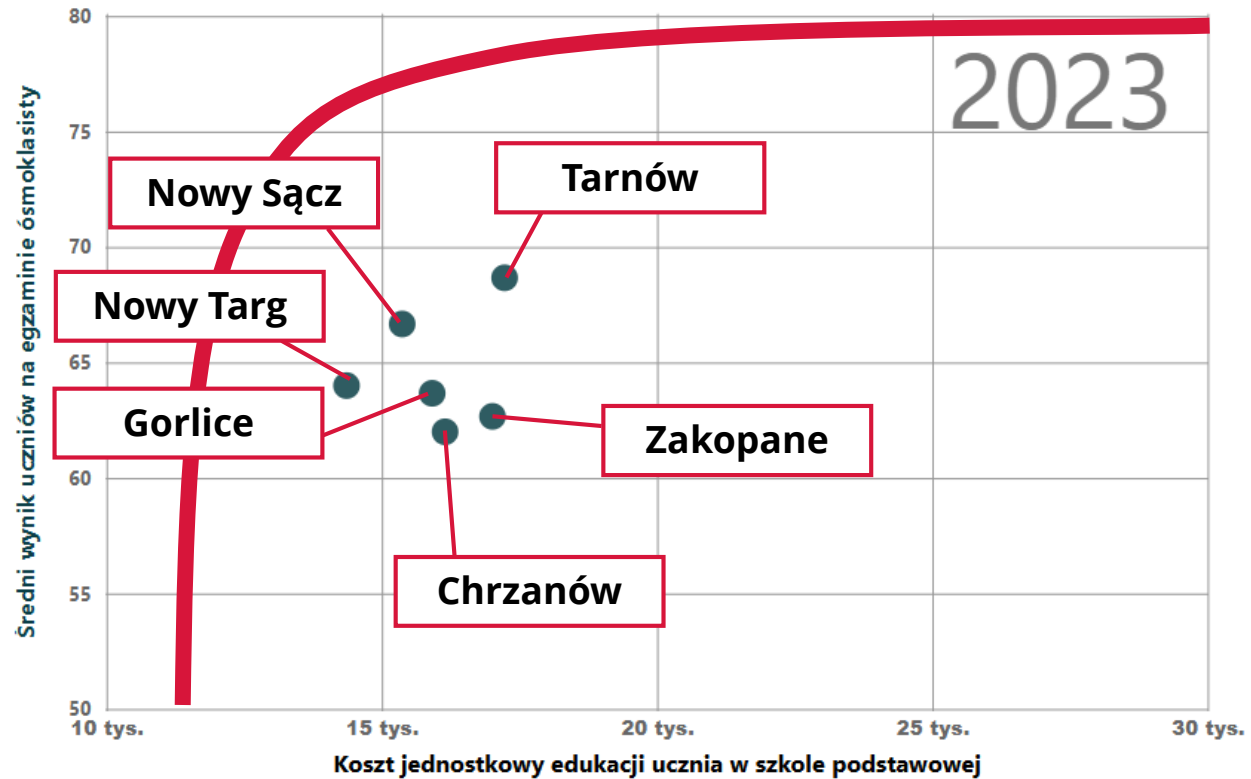
Efektywność edukacji – miasta „szwajcarskie” tracące funkcje

Oś pozioma:

Koszt jednostkowy edukacji ucznia w szkole podstawowej w gminie (wyliczony przez Główny Urząd Statystyczny)

Oś pionowa:

Średni procentowy wynik uczniów w gminie, łącznie z języka polskiego, matematyki i języka angielskiego





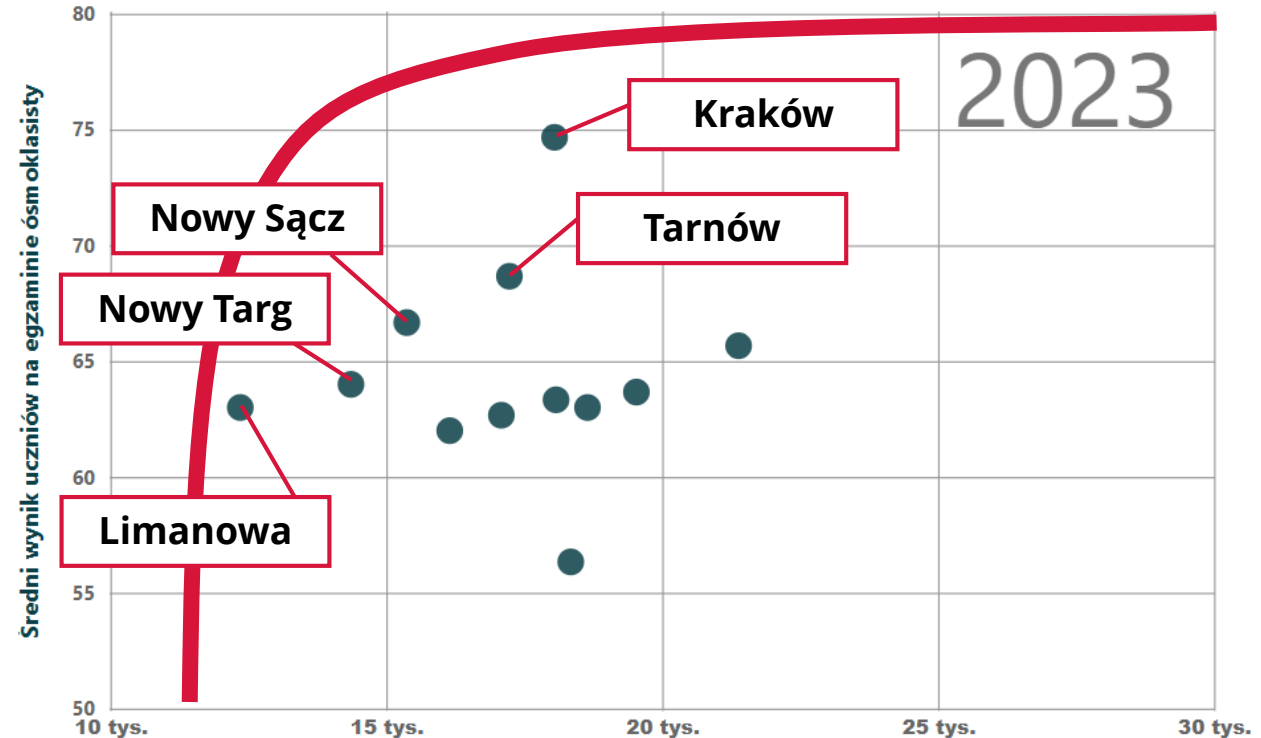
Efektywność edukacji – uczestnicy spotkania

Oś pozioma:

Koszt jednostkowy edukacji ucznia w szkole podstawowej w gminie (wyliczony przez Główny Urząd Statystyczny)

Oś pionowa:

Średni procentowy wynik uczniów w gminie, łącznie z języka polskiego, matematyki i języka angielskiego





W jakich dziedzinach występują kluczowe wyzwania stojące przed Twoim miastem?





Kluczowe pytania

- Czy edukacja i aktywność społeczna mieszkańców może odegrać znaczącą rolę w budowaniu potencjału rozwoju?
- Czy można zapewnić dostępność usług dla mieszkańców w gminie, w obszarze funkcjonalnym, w subregionie?
- Czy struktura lokalnej gospodarki i rynku pracy może wzmacniać stabilność struktury społecznej?
- Czy można pozyskać inwestycje (jakie) prywatne dla rozwoju obszaru?
- **Jak zmiany społeczno-ekonomiczne wpłyną na zmianę pozycji miasta w strukturze osiedleńczej regionu i jak do tego się przygotować?**



Wykorzystanie raportu i warsztatu nt. wzmocnienia potencjału rozwoju

Jak wspólnie organizować:

- współpracę kluczowych interesariuszy którym zależy na rozwoju miasta i obszaru funkcjonalnego,
- wykorzystanie materialnych i niematerialnych zasobów lokalnych
- wzmocnienie miejscowości
- promowanie ścieżek karier zawodowych kluczowych zawodów dla lokalnego rynku pracy
- promowanie aktywności społecznej i ekonomicznej młodych mieszkańców
- **ROZWÓJ KAPITALU LOKALNEGO i oparcie polityki inwestycyjnej miasta o możliwości inwestycyjne mieszkańców i firm lokalnych**



Część warsztatowa spotkania

Jak nazwał/łabyś kluczowe wyzwanie, stojące przed
Twoim miastem?



Przyczyny i możliwe konsekwencje kluczowych wyzwań stojących przed miastem - ćwiczenie

- Jako zespół otrzymaliście do szczegółowej analizy jedno wyzwanie
- **Korzystając z przekazanego diagramu rybki (schemat Ishikawy), rozłóżcie to zjawisko na czynniki pierwsze, analizujcie przyczyny i skutki tego zjawiska**
- ZACZNIJCIE od nazwania głównych kategorii (OŚCI rybki) – wybierając te, które pasują do Waszego wyzwania - (przykładowe: środowisko, gospodarka, ład przestrzenny, rozwój społeczny, usługi zdrowotne, usługi społeczne, kultura, transport, edukacja, itp., itd.)
- Zidentyfikujcie przyczyny i skutki – patrzcie szeroko i szukajcie inspiracji do działania.



PODSUMOWANIE ĆWICZENIA

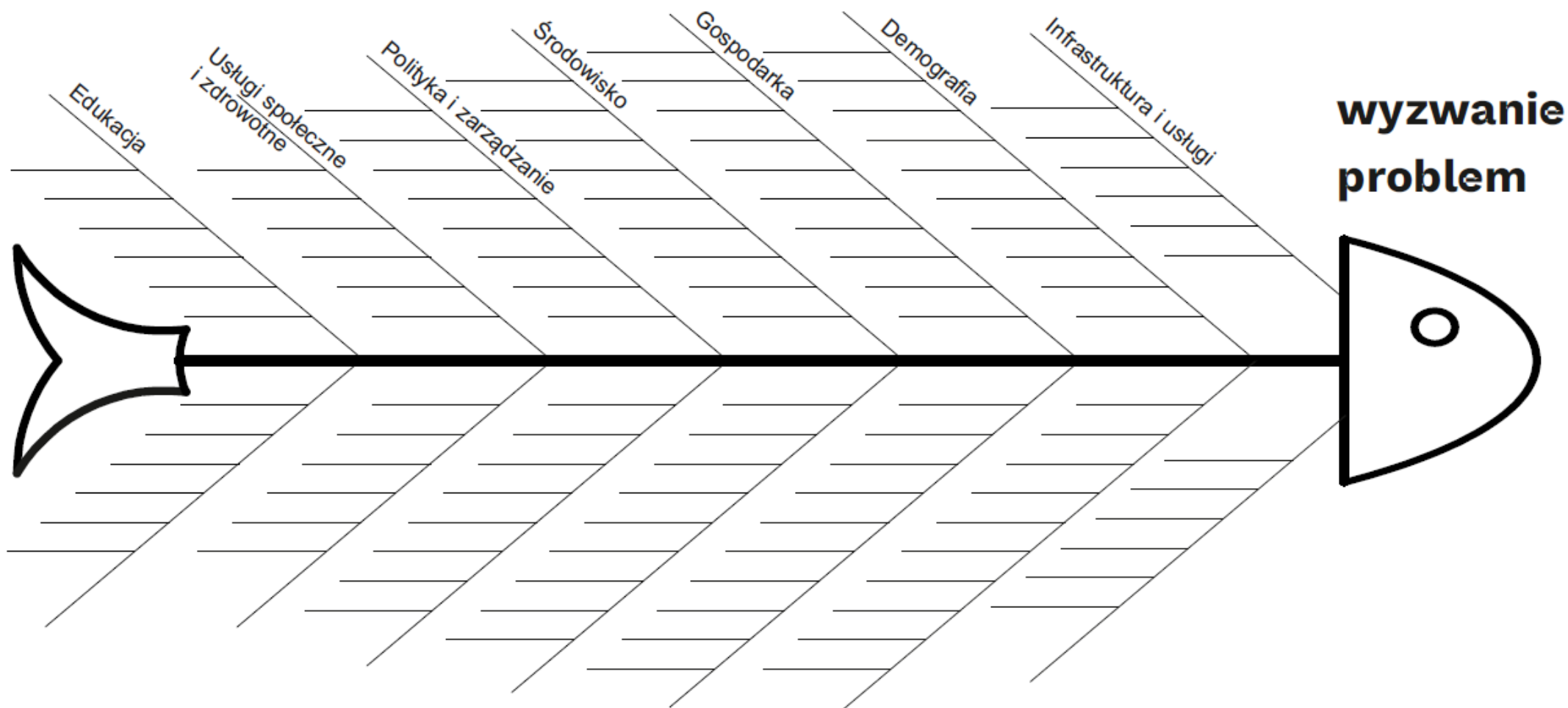
Prezentacja wyników: Każda grupa przedstawia swój diagram i omówienie wniosków w następujący sposób”

Strategia monitorowania: Każda grupa wybiera 3-5 przyczyn i skutków kluczowych i uzasadnia, dlaczego są one istotne.

„Pytania, które warto sobie zadać”: Każda grupa formułuje kluczowe zagadnienia do analizy strategicznej.

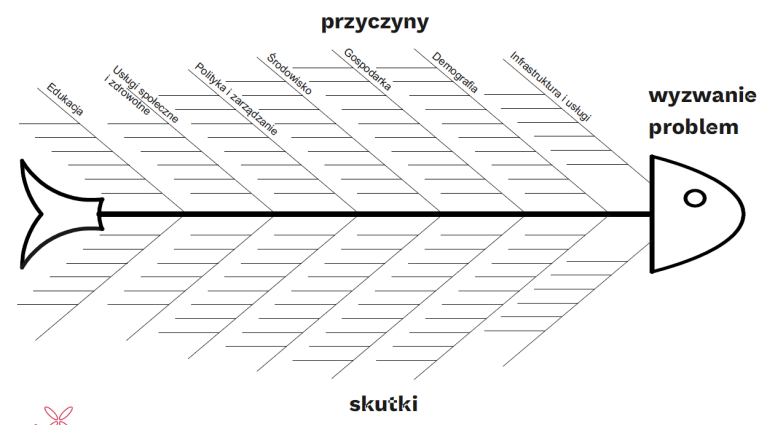
RYBA inspirowana metodą "Ishikawy"

przyczyny

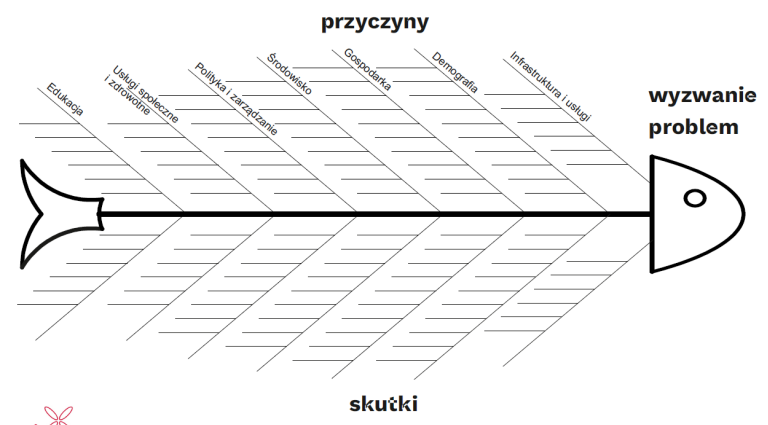


**wyzwanie
problem**

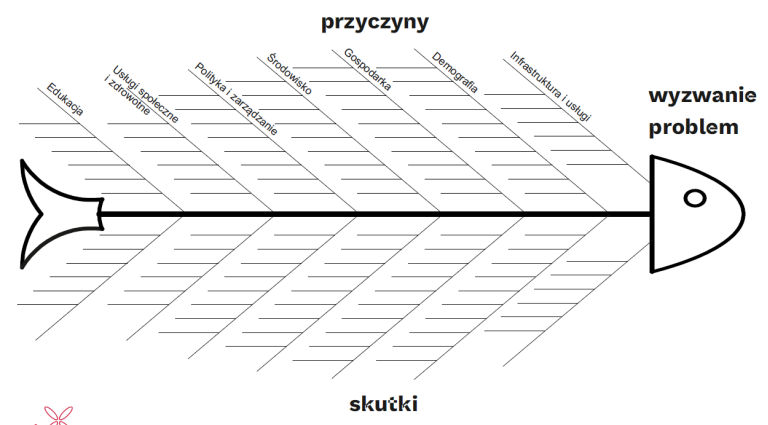
skutki



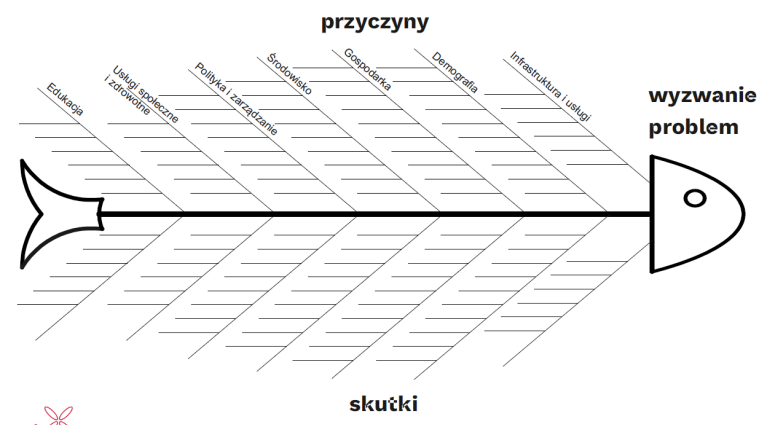
Obszar merytoryczny	Przyczyny	Skutki
Edukacja		



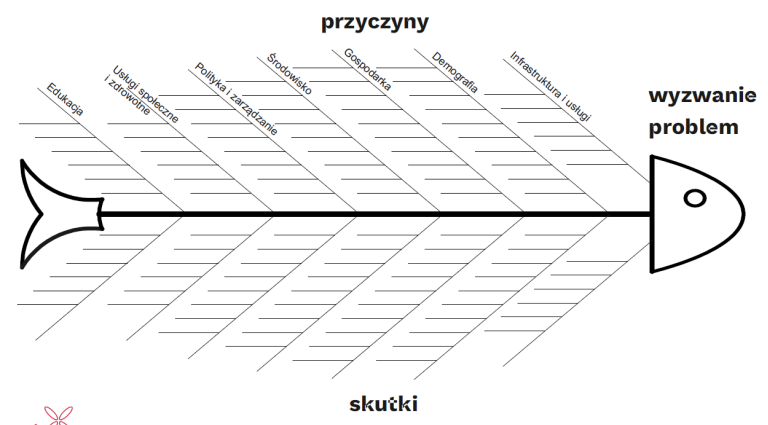
Obszar merytoryczny	Przyczyny	Skutki
Usługi społeczne i zdrowotne		



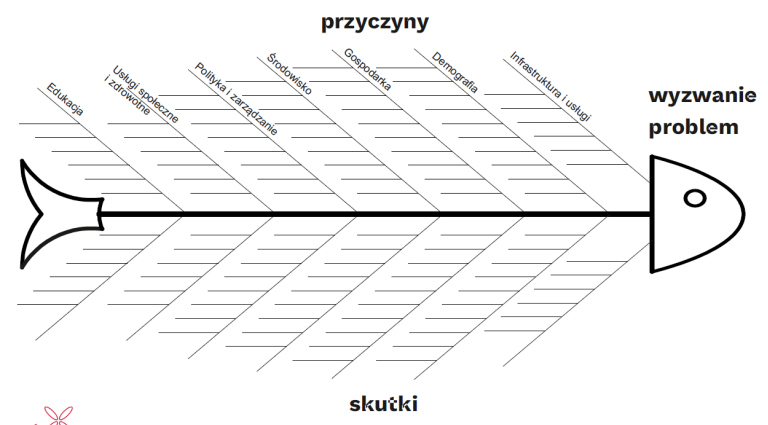
Obszar merytoryczny	Przyczyny	Skutki
Polityka i zarządzanie		



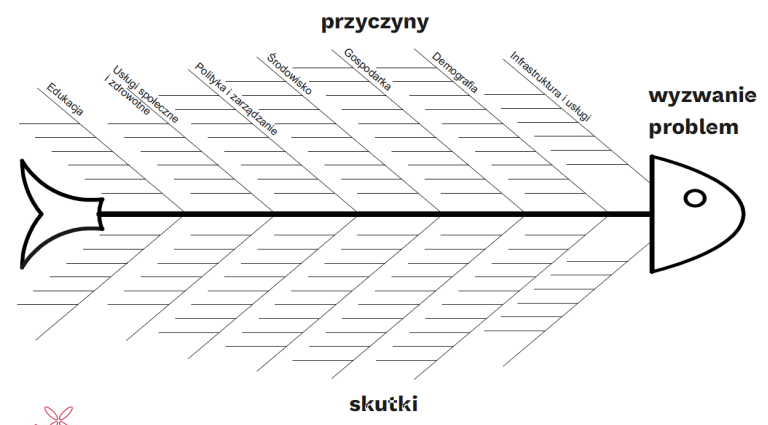
Obszar merytoryczny	Przyczyny	Skutki
Środowisko		



Obszar merytoryczny	Przyczyny	Skutki
Gospodarka		



Obszar merytoryczny	Przyczyny	Skutki
Demografia		



Obszar merytoryczny	Przyczyny	Skutki
Infrastruktura i usługi		



Zapraszamy do wypełnienia ankiety ewaluacyjnej

KWESTIONARIUSZ OCENY
SPOTKANIA REGIONALNEGO
PROGRAM ROZWOJU MIAST -



SZWAJCARSKO-POLSKI
Program Współpracy



Ministerstwo Funduszy
i Polityki Regionalnej



POLSKO-SZWAJCARSKI
Program Rozwoju Miast